



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ - UFC**  
**Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade - FEAC**  
Programa de Pós-Graduação em Administração e Controladoria Profissional – PPAC-PROF

## **PROGRAMA DE DISCIPLINA**

**NOME DA DISCIPLINA:** CONTROLADORIA

**CÓD. DISCIPLINA:** EHP - 713

**CRÉDITOS:** 03 **Carga Horária:** 48hs

### **EMENTA**

Estudo da Controladoria como ramo do conhecimento e órgão de gestão empresarial. Missão, funções e funcionamento da Controladoria. Controladoria privada x Controladoria governamental. Mensuração de resultados e Avaliação do desempenho organizacional por meio de indicadores financeiros e não financeiros. Controladoria e a Gestão de custos. A Controladoria como um instrumento do Sistema de Governança das empresas. Controladoria, Gerenciamento de riscos e Controles internos. A Controladoria e o Perfil da alta gestão – Diversidade e Competências gerenciais. Avaliação de gestores e Políticas de remuneração.

### **BIBLIOGRAFIA**

- ABUROUS, Dina. IFRS and institutional work in the accounting domain. *Critical Perspectives on Accounting*, v. 62, p. 1-15, 2019.
- ANAGUSKO, Leonardo Hideki; ARAKI, Michael Espindola; MOSER, Elisa Maria. Implantação da controladoria em micro e pequenas empresas no Brasil: O que considerar?. *Revista da Micro e Pequena Empresa*, v. 14, n. 1, p. 59-78, 2020.
- ANDRADE, S. J.; AMORIM, T. N. G. F. A percepção dos profissionais de controladoria referente aos seus conhecimentos diante das exigências da sua área de atuação. *Revista de Gestão e Secretariado*, v. 13, n. 3, p. 1849-1867, 2022.
- BASSI, M. J. S.; RUSSO, P. T.; ANTUNES, M. T. P.; OYADOMARI, J. C. T. Cultura organizacional, nível de parceria da controladoria e sistemas de avaliação de desempenho. *Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade*, v. 15, n. 3, p. 354-373, 2021.
- BATISTELLA, A. J.; ZANIN, A.; MAGRO, C. B. D.; PINHEIRO, A. B. Impact of manager characteristics and organizations on controlling practices. *Research, Society and Development*, [S. l.], v. 9, n. 11, p. e51491110199, 2020.
- BELARMINO, C.; CALLADO, A. L. C.; VALENÇA, P. H. L. As funções da controladoria dentro das concepções de gestão. *Revista de Micro e Pequenas Empresas e Empreendedorismo da Fatec Osasco*, v. 8, n. 2, p. 144-165, 2022.
- BRESCOVICI, S. J.; GARRIDO, I. L.; MONTICELLI, J. M. As capacidades geradoras de valor da controladoria. *Contabilidade, Gestão e Governança*, v. 25, n. 1, p. 23-42, 2022.
- CASTRO, L. A.; MIRANDA, R. O. Funções de controladoria em empresas que se diferenciam por sua estrutura organizacional. *Revista Eletrônica de Administração*, v. 18, n. 1, p. 118-138, 2020.
- CATELLI, A. *Controladoria: uma abordagem da gestão econômica*. Atlas: São Paulo, 2001.
- DAMBRIN, C.; LAMBERT, C.; SPONEM, S. Control and change: analyzing the process of institutionalization. *Management Accounting Research*, v. 18, n. 2, p. 172-208, 2007.
- DILLARD, Jesse; VINNARI, Eija. Critical dialogical accountability: From accounting-based accountability to accountability-based accounting. *Critical Perspectives on Accounting*, v. 62, p. 16-38, 2019.
- FREZATTI, F.; ROCHA, W.; NASCIMENTO, A. R.; JUNQUEIRA, E. *Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e sociológico*. São Paulo: Atlas, 2009.
- HORVAT, Tatjana; MOJZER, Jožica. Influence of company size on accounting information for decision-making of management. *Naše gospodarstvo/Our economy*, v. 65, n. 2, p. 11-20, 2019.
- KARLSSON, Bo; KURKKIO, Monika; HERSINGER, Anders. The role of the controller in strategic capital investment projects: bridging the gap of multiple topoi. *Journal of Management and Governance*, v. 23, p. 813-838, 2019.

LEITNER-HANETSEDER, Susanne et al. A profession in transition: actors, tasks and roles in AI-based accounting. *Journal of Applied Accounting Research*, v. 22, n. 3, p. 539-556, 2021.

LIRA, A. M. et al. Uses of ERP systems and their influence on controllership functions in Brazilian companies. *Journal of Information Systems and Technology Management*, v. 9, p. 323-352, 2012.

LUNKES, R. J.; GASPARETTO, V.; SCHNORRENBARGER, D. Um estudo sobre as funções da controladoria. *Revista de Contabilidade e Organizações*, v. 4, n. 10, p. 106-126, 2010.

MAHESHWARI, S. N.; MAHESHWARI, Suneel K.; MAHESHWARI, Mr Sharad K. *Principles of Management Accounting*. Sultan Chand & Sons, 2021.

MÖLLER, Klaus; SCHÄFFER, Utz; VERBEETEN, Frank. Digitalization in management accounting and control: an editorial. *Journal of Management Control*, v. 31, n. 1, p. 1-8, 2020.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. *Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional*. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2013.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. *Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

OESTERREICH, Thuy Duong; TEUTEBERG, Frank. The role of business analytics in the controllers and management accountants' competence profiles: An exploratory study on individual-level data. *Journal of accounting & organizational change*, v. 15, n. 2, p. 330-356, 2019.

OLIVEIRA, L. M.; PEREZ Jr., J. H.; SILVA, C. A. S. *Controladoria estratégica*. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2014.

OYADOMARI, J. C. T. et al. Associações entre informações, desempenho da controladoria, desempenho gerencial e organizacional: Um estudo exploratório. *Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade*, v. 8, n. 3, p. 309-325, 2014.

PORTELLA, G. A.; FERREIRA, J. A. S. *Controladoria: conceitos e aplicações para gestão empresarial*. 1. ed. São Paulo: Saint Paul Editora, 2015.

RIEG, R. Tasks, interaction and role perception of management accountants: evidence from Germany. *Journal of Management Control*, v. 29, n. 2, p. 183-220, 2018.

SERAFIM, A. O. et al. Sistema de informações gerenciais e eficiência organizacional: estudo de caso na controladoria de uma empresa multinacional do setor automotivo. *Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade*, v. 11, n. 2, p. 40-59, 2021.

SILVA, Fabrício. *Controladoria aplicada*. Editora Senac São Paulo, 2022.

SOUZA, G. H. C.; WANDERLEY, C. A.; HORTON, K. Perfis dos controllers: autonomia e envolvimento dos profissionais de controladoria. *Advances in Scientific and Applied Accounting*, v. 13, n. 3, p. 3-22, 2021.

VANTI, A. A. et al. A controladoria utilizando a lógica fuzzy no auxílio à empresa para definição das prioridades do planejamento estratégico: um estudo em uma empresa de turismo. *Revista de Administração Mackenzie*, v. 8, p. 31-58, 2020.

WADAN, Rafi et al. Understanding the changing role of the management accountant in the age of industry 4.0 in Germany. 2019.

